

Le Directeur Général de l'Agence Française de Développement,  
Vu le code monétaire et financier, et notamment son article R. 515-16 ;  
Vu le décret du 15 avril 2026 portant nomination de M. Christophe LECOURTIER dans les fonctions de  
Directeur Général de l'Agence Française de Développement, publié au Journal Officiel de la République  
Française le 16 avril 2026 ;

### DÉCIDE :

Délégation est donnée à Monsieur Xavier MESNARD, Responsable du Bureau AFD de Lima, à l'effet de signer,  
au nom du Directeur Général, l'ensemble des actes, correspondances, décisions, contrats relatifs à l'exercice  
des attributions du Bureau AFD de Lima visées au recueil d'organisation et des attributions des services de  
l'AFD, tel qu'éventuellement modifié.

En cas d'absence ou d'empêchement de Monsieur Xavier MESNARD, Responsable du Bureau AFD de Lima,  
la délégation de signature visée à la présente décision peut être exercée par Monsieur Heduen ESTRELLA,  
Chargé de Projets, pour les actes suivants :

- Tous actes relatifs à l'instruction d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance remboursable,  
d'une prise ou d'une cession de participation qui relèvent de la compétence des organes statutaires de  
l'AFD ;
- Tous actes relatifs à la contractualisation, d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance  
remboursable, d'une prise ou d'une cession de participation qui ont été préalablement autorisés par les  
organes statutaires de l'AFD ;
- Tous actes relatifs à l'exécution et au suivi d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance  
remboursable, d'une prise ou d'une cession de participation qui ont été préalablement autorisés par les  
organes statutaires de l'AFD ;
- Les conventions de financement relatives aux concours accordés dans le cadre du FFEM ;
- La certification des copies conformes à l'original ;
- Les correspondances, actes, contrats, marchés et toutes autres pièces relatifs aux prestations de services  
rendues localement par l'AFD ;
- Les avis, mandats et autres documents de dépenses et de recettes dues par/à l'AFD ;
- L'arrêt des comptes, la délivrance et le retrait de toutes quittances et décharges ;
- Dans les limites de montant fixées dans le document de référence AFD-R0039 « règles et seuils d'achats »,  
tous les actes relatifs à la passation (demande d'achat, mise en concurrence, analyse des offres,  
attribution, information des candidats retenus et non retenus, ...) et à la conclusion des marchés, contrats  
et conventions d'achats (signature des documents contractuels, mises au point, ...) ainsi qu'à leur  
exécution (avenants, ordres de services, bons de commandes, affermissement de tranches, documents  
de dépenses, ...).

La présente décision entrera en vigueur le lendemain de sa publication sous forme électronique sur le site  
Internet de l'AFD.

La version en français de la présente délégation prévaut en cas de divergence d'interprétation ou de  
contradiction.

=====

The Chief Executive Officer of the French Development Agency (*Agence Française de Développement*),  
Having regard to the French Monetary and Financial Code, and in particular Article R. 515-16 thereof,  
Having regard to the Decree of 15 April 2026 appointing Mr Christophe LECOURTIER as Chief Executive Officer  
of the French Development Agency, published in the Official Journal of the French Republic on 16 April 2026;

## RESOLVED AS FOLLOWS:

Authority is hereby granted to Mr. Xavier MESNARD, Director of the AFD Office in Lima, in order to sign, on behalf of the Chief Executive Officer, all of the documents, correspondence, decisions, and contracts relating to the exercise of the attributions of the AFD Office in Lima referred to in the compendium of organization and functions of the French Development Agency, and which may have been amended.

In the event that Mr Xavier MESNARD, Director of the AFD Office in Lima, is absent or prevented from exercising his duties, the signing power covered by this present decision may be exercised by Mr Heduen ESTRELLA, Project Manager, for the following deeds:

- All instruments for the assessment of financial assistance, a guarantee, repayable advance, acquisition or transfer of shares that come under the competency of the AFD statutory bodies;
- All instruments for contracting, financial assistance, guarantees, repayable advances, acquisition or transfer of shares which have been authorized in advance by AFD statutory bodies;
- All instruments for the execution and monitoring of financial assistance, guarantees, repayable advances, acquisition or transfer of shares which have been authorized in advance by the AFD statutory bodies;
- Financial agreements for financing provided for in the FGEF framework;
- The certification of the copies comply with the original;
- Correspondence, instruments, contracts, arrangements and all other documentation related to the provision of services rendered locally by AFD;
- The opinions, mandates and other income and expenditure documents due by/to AFD;
- Closing accounts, the issue and the withdrawal of all receipts and discharges;
- Within the limits of the amount set out in reference document AFD-R0039 "rules and thresholds for purchases", all the acts relating to the procurement (request for purchase, invitation to tender, analysis of tenders, contracting, information of successful and unsuccessful candidates, etc.), the contractualization (signature of contractual documents, negotiation, etc.) and the execution of contracts (amendments, service orders, purchase orders, confirmation of conditional stage, expenditure documents, etc.).

This present decision shall enter into force the day following its publication in electronic form on the French Development Agency's website.

The French version above of this delegation shall prevail in the event of any conflict of interpretation or contradiction.

Fait à Paris, le 21 mai 2026 / Executed in Paris on 21st May 2026  
En un exemplaire original / In one original copy

**Le Directeur Général / The CEO**  
**Christophe LECOURTIER**