

Le Directeur Général de l'Agence Française de Développement,
Vu le code monétaire et financier, et notamment son article R. 515-16 ;
Vu le décret du 15 avril 2026 portant nomination de M. Christophe LECOURTIER dans les fonctions de
Directeur Général de l'Agence Française de Développement, publié au Journal Officiel de la République
Française le 16 avril 2026 ;

DÉCIDE :

Délégation est donnée à Madame Anthea MANASSEH, Directrice de l'Agence de Kigali, à l'effet de signer,
au nom du Directeur Général, l'ensemble des actes, correspondances, décisions, contrats relatifs à l'exercice
des attributions de l'Agence de Kigali visées au recueil d'organisation et des attributions des services de l'AFD,
tel qu'éventuellement modifié.

En cas d'absence ou d'empêchement de Madame Anthea MANASSEH, Directrice de l'Agence de Kigali, la
délégation de signature visée à la présente décision peut être exercée par Madame Nathalie MUTALIKANWA,
chargée de projets, pour les actes suivants :

- Tous actes relatifs à l'instruction d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance remboursable, d'une prise ou d'une cession de participation qui relèvent de la compétence des organes statutaires de l'AFD ;
- Tous actes relatifs à la contractualisation d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance remboursable, d'une prise ou d'une cession de participation qui ont été préalablement autorisés par les organes statutaires de l'AFD ;
- Tous actes relatifs à l'exécution et au suivi d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance remboursable, d'une prise ou d'une cession de participation qui ont été préalablement autorisés par les organes statutaires de l'AFD ;
- Les conventions de financement relatives aux concours accordés dans le cadre du FFEM ;
- Tous actes d'instruction, de contractualisation et de suivi des conventions visées aux 2^{ème}, 3^{ème}, 4^{ème} et 5^{ème} alinéas de l'article R 515-13 du code monétaire et financier ainsi que celles visées à l'article 10-II de la loi n° 2021-1031 du 4 août 2021 ;
- Tous actes relatifs à l'acceptation de tout gage ou garantie ou à la mainlevée de toute sûreté ou saisie immobilière ou mobilière, ou à la radiation partielle ou définitive de toutes inscriptions ;
- La certification des copies conformes à l'original ;
- Les correspondances, actes, contrats, marchés et toutes autres pièces relatifs aux prestations de services rendues localement par l'AFD ;
- Tous actes relatifs au fonctionnement des comptes bancaires ouverts au nom de l'AFD localement ;
- Les avis, mandats et autres documents de dépenses et de recettes dues par/à l'AFD ;
- L'arrêt des comptes, la délivrance et le retrait de toutes quittances et décharges ;
- Les actes relatifs à la préparation, la conclusion et l'exécution de baux immobiliers pris ou consentis par l'AFD après autorisation de SGN/GIL ;
- Dans les limites de montant fixées dans le document de référence AFD-R0039 « règles et seuils d'achats », tous les actes relatifs à la passation (demande d'achat, mise en concurrence, analyse des offres, attribution, information des candidats retenus et non retenus, ...) et à la conclusion des marchés, contrats et conventions d'achats (signature des documents contractuels, mises au point, ...) ainsi qu'à leur exécution (avenants, ordres de service, bons de commande, affermissement de tranches, documents de dépenses, ...).

La présente décision entrera en vigueur le lendemain de sa publication sous forme électronique sur le site Internet de l'AFD.

La version en français de la présente délégation prévaut en cas de divergence d'interprétation ou de contradiction.

The Chief Executive Officer of the French Development Agency (*Agence Française de Développement*),
Having regard to the French Monetary and Financial Code, and in particular Article R. 515-16 thereof,
Having regard to the Decree of 15 April 2026 appointing Mr Christophe LECOURTIER as Chief Executive Officer
of the French Development Agency, published in the Official Journal of the French Republic on 16 April 2026;

RESOLVED AS FOLLOWS:

Authority is hereby granted to Mrs. Anthea MANASSEH, Director of the French Development Agency in Kigali, in order to sign, on behalf of the Chief Executive Officer, all of the documents, correspondence, decisions, and contracts relating to the exercise of the attributions of the Agency in Kigali referred to in the compendium of organization and functions of the French Development Agency, and which may have been amended.

In the event that Mrs. Anthea MANASSEH, Director of the French Development Agency in Kigali, is absent or prevented from exercising her duties, the signing power covered by this present decision may be exercised by Mrs Nathalie MUTALIKANWA, Project Manager, for the following deeds:

- All instruments for the assessment of financial assistance, a guarantee, repayable advance, acquisition or transfer of shares that come under the competency of the AFD statutory bodies;
- All instruments for contracting financial assistance, guarantees, repayable advances, acquisition or transfer of shares which have been authorized in advance by AFD statutory bodies;
- All instruments for the execution and monitoring of financial assistance, guarantees, repayable advances, acquisition or transfer of shares which have been authorized in advance by AFD statutory bodies;
- Financial agreements for financing provided for in the FGEF framework;
- All instruments of assessment, contracting and monitoring of agreements referred to in the 2nd, 3rd, 4th and 5th paragraph of article R 515-13 of the French Monetary and Financial Code as well as those referred to in Article 10-II of the Law n° 2021-1031 of 4 August 2021;
- All instruments for the acceptance of any pledge or guarantee or the release of any security or seizure of movable and immovable property, or the partial or definitive cancellation of all registrations;
- The certification of the copies comply with the original;
- Correspondence, instruments, contracts, arrangements and all other documentation related to the provision of services rendered locally by AFD;
- All instruments for the operation of bank accounts opened locally in AFD's name;
- The opinions, mandates and other income and expenditure documents due by/to AFD;
- Closing accounts, the issue and the withdrawal of all receipts and discharges;
- Instruments for the preparation, conclusion and execution of building leases taken or agreed upon by AFD subject to prior authorization by SGN/GIL;
- Within the limits of the amount set out in reference documents AFD-R0039 "rules and thresholds for purchases", all the acts relating to the procurement (request for purchase, invitation to tender, analysis of tenders, contracting, information of successful and unsuccessful candidates, etc.), the contractualization (signature of contractual documents, negotiation, etc.) and the execution of contracts (amendments, service orders, purchase orders, confirmation of conditional stage, expenditure documents, etc.).

This present decision shall enter into force the day following its publication in electronic form on the French Development Agency's website.

The French version above of this delegation shall prevail in the event of any conflict of interpretation or contradiction.

Fait à Paris, le 21 mai 2026 / Executed in Paris on 21st May 2026
En un exemplaire original / In one original copy

**Le Directeur Général / The CEO
Christophe LECOURTIER**